



# **PLAN STRATÉGIQUE 2021-2023**

**Progression  
du pickleball pour  
tous, pour la vie**

## MESSAGE DU PRÉSIDENT



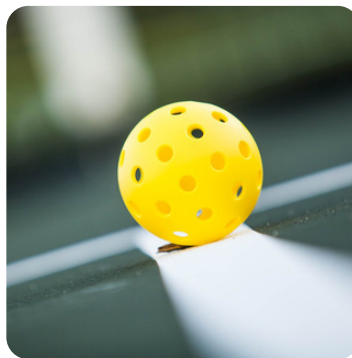
Notre sport, le pickleball, continue de se développer à un rythme rapide au Canada et dans le monde entier. À bien des égards, il se développe à un point tel que nos partenaires, nos collègues et nos systèmes de soutien ont peine à le suivre. Une pandémie mondiale a affecté notre capacité à faire progresser notre sport et a restreint la communauté du pickleball à pratiquer ce sport librement et en toute sécurité.

Le Plan stratégique 2021-2023 ~ Progression du pickleball pour tous, pour la vie nous permettra de nous concentrer sur nos priorités et d'assurer une bonne gestion au sein de notre base de ressources. En tant qu'organisation bénévole à but non lucratif, une vision claire de l'orientation ainsi que l'utilisation optimale de nos ressources sont les clés de notre avenir.

Les piliers tels que la gouvernance, la croissance et le développement, ainsi que l'objectif de s'aligner sur notre stratégie, nos valeurs fondamentales et notre vision organisationnelle, constituent la base qui nous permettra d'être reconnus comme une organisation sportive nationale idéale.

Nous exploiterons les opportunités et relèverons les défis au fur et à mesure qu'ils se présenteront. Nous pensons que la mise en place de notre plan stratégique permettra à un plus grand nombre de canadiens de profiter du grand sport qu'est le pickleball.

Jim Parrott  
Président





## **PICKLEBALL CANADA**

## **INTRODUCTION**

Le pickleball est un jeu amusant et rapide pour les joueurs amateurs ou compétitifs. C'est une question de relations sociales. Il contribue à une vie saine et active au sein des communautés. Le pickleball est une activité efficace et peu coûteuse pour se maintenir en santé, faire du fitness, pratiquer un loisir ou bien compétitionner.

En tant que sport, le pickleball s'efforce d'être convivial, accessible et sécuritaire; d'être juste, diversifié et inclusif. L'organisation Pickleball Canada (Pickleball Canada Organization) (PCO) s'efforce, en tant qu'organisme national de gouvernance, de développer et de faire évoluer le pickleball en tant que sport centré sur les joueurs et fondé sur des valeurs. Le Plan stratégique 2021-2023 ~ Progression du pickleball pour tous, pour la vie définit une direction claire pour le pickleball au Canada. Réalisé de manière efficace, il viendra renforcer et reconnaître le potentiel du pickleball; rassembler les joueurs, les programmes et les aires de jeu.

## **OBJECTIF DU PLAN STRATÉGIQUE**

Le Plan stratégique 2021-2023 ~ Progression du pickleball pour tous, pour la vie est une structure de planification stratégique et budgétaire. Il définit les priorités pour les trois prochaines années tout en identifiant les besoins opérationnels quotidiens de PCO.

Ce plan souligne le rôle de gestionnaire de Pickleball Canada et véhicule une proposition de qualité.

Par le biais de plans d'opérations connexes, les dirigeants coordonneront les initiatives et les objectifs stratégiques, rendront compte des progrès accomplis et mesureront les résultats.

Les processus de planification stratégique seront intégrés dans la structure de l'organisation de Pickleball Canada.

## PRINCIPALES RÉALISATIONS ET ENSEIGNEMENTS TIRÉS



Pickleball Canada fait des progrès importants dans de nombreux domaines :

En 2020, l'organisation Pickleball Canada et Terre-Neuve/Labrador ont signé une lettre d'affiliation qui représente le dixième accord officiel en vigueur. Le système national, une plate-forme de gestion intégrée basée sur le web pour les joueurs, les clubs, les provinces/territoires et pour Pickleball Canada, passe à la phase d'implémentation. Le Guide des meilleures pratiques développé pour le pickleball récréatif dans les communautés locales. Le Programme national d'arbitrage conçu au Canada et finalisé en 2020.

Steve Deakin, un joueur de classe mondiale de la Colombie-Britannique, est devenu l'ambassadeur international pour Pickleball Canada. PCO préside le Conseil consultatif interprovincial/territorial (CCIT) en ce qui a trait à la communication, la coordination et la collaboration.

Les expériences, les réalisations et les défis antérieurs ont permis de tirer des enseignements :

Avec l'émergence de la COVID-19, Pickleball Canada, ainsi que d'autres organisations sportives, doivent porter une attention particulière à la diminution de l'exposition aux maladies transmissibles. L'une des priorités constantes est de contribuer à la création d'environnements sécuritaires, exempts d'harcèlement, d'abus, de comportements contraires à l'éthique et de discrimination. Des processus rigoureux permettent de fixer les priorités, d'évaluer les performances et de gérer les ressources. L'une des forces du pickleball est la passion que ses joueurs, entraîneurs, officiels et autres bénévoles éprouvent pour ce sport. Pickleball Canada doit s'appuyer sur cette passion pour rejoindre davantage de bénévoles, car le pickleball aspire à devenir un sport pour tous, pour la vie.



## DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE

Le Plan stratégique 2021-2023 ~ Progression du pickleball pour tous, pour la vie est défini par notre plan de Développement à long terme du joueur (DLTJ) et prend en compte ce que représente un véritable sport ainsi qu'une organisation sportive nationale idéale.

Le plan stratégique de Pickleball Canada est conforme à notre mission, nos valeurs fondamentales, notre vision et nos objectifs de développement du sport, puisque nous régissons le pickleball au Canada.

### **NOTRE MISSION**

Développer et maintenir un programme canadien dynamique et cohérent qui encourage la participation, la compétition et l'excellence dans le domaine du pickleball.

### **NOS VALEURS FONDAMENTALES**

Convivial, inclusif et accessible : notre sport accueille et soutient des joueurs de tous les âges, avec des habiletés et intérêts différents; nous encourageons les liens sociaux et le sens de la communauté. De nouveaux moyens, de meilleurs moyens : Pickleball Canada est un organisme novateur et progressiste qui travaille de pairs avec ses partenaires et encourage l'initiative des dirigeants passionnés. En sécurité dans notre sport : nos joueurs, entraîneurs, officiels et autres bénévoles ont le droit de ne pas être victimes d'harcèlement, d'abus, de comportements contraires à l'éthique et de discrimination.

### **NOTRE VISION**

Le nombre, la diversité et les performances des canadiens qui jouent au pickleball ne cesseront d'augmenter au fur et à mesure que Pickleball Canada se développera en tant qu'organisation sportive nationale de classe mondiale.

## NOS OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DU SPORT

Les objectifs de développement du sport de Pickleball Canada portent sur l'implication, en offrant aux canadiens et à leurs communautés des opportunités et un appui dans cinq domaines :

**Introduction au pickleball** - Pour acquérir les compétences, les connaissances et le comportement essentiels pour participer au pickleball organisé.

**Pickleball récréatif** - Participer au sport de pickleball pour le plaisir, la santé, le divertissement, et pour faire l'expérience du développement personnel et d'une certaine forme de compétition.

**Pickleball compétitif** - Pour améliorer et mesurer systématiquement les performances par rapport aux autres dans la compétition, de manière sécuritaire et éthique.

**Pickleball de haute performance** - Pour obtenir systématiquement des résultats de classe mondiale aux plus hauts niveaux de la compétition internationale par des moyens justes et éthiques.

**S'épanouir grâce au Pickleball** - Utiliser le sport du pickleball comme un moyen d'épanouissement : développement social et économique. Promotion de valeurs positives. Création de communautés saines et actives au Canada.

L'ensemble des bases, objectifs stratégiques et mesures suivants sont les éléments essentiels du Plan stratégique 2021-2023 ~ Progression du pickleball pour tous, pour la vie.



# GOVERNANCE

## LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES NOUS SAVONS QUE NOUS AVONS DU SUCCÈS LORSQUE NOUS

Intégrons un système qui promeut, soutient et surveille l'application du Plan stratégique 2021-2023  
~ Progression du pickleball pour tous, pour la vie.

Adoptons des modifications aux règlements administratifs qui garantissent le respect de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif.

Renforçons la capacité organisationnelle de PCO.

Encourageons la formation de conseils et de comités d'administration, ainsi que la gestion des compétences.

Assurons quotidiennement un fonctionnement rentable et efficace des opérations de PCO.

Renforçons notre modèle de gouvernance en augmentant le nombre de postes bénévoles et rémunérés.

Nous efforçons continuellement de devenir une organisation sportive nationale idéale.

Connaissions, comprenons et remplissons toutes les conditions d'admissibilité au financement de Sport Canada.

## LES INDICATEURS LES INSTRUMENTS QUI SERVIRONT À MESURER L'AMPLEUR DE NOTRE RÉUSSITE

Preuve de méthodes efficaces et continues qui intègrent le plan stratégique dans l'étoffe même de PCO.

Les modifications des statuts sont approuvées par les membres de PCO lors d'une assemblée générale spéciale ou annuelle.

Les postes clés du personnel ont été identifiés et comblés et PCO dispose d'une structure organisationnelle efficace.

Les initiatives de bénévolat des membres du conseil d'administration et des comités de PCO (recrutement, orientation, soutien et planification de la relève) sont en place et révisés.

Grâce aux responsables des opérations et de l'administration, le conseil d'administration demeure motivé et informé.

Élaboration et lancement d'une stratégie de transition.

Les étapes déterminantes font que PCO évolue et se développe en tant qu'acteur principal d'une organisation transparente, fondée sur des valeurs. PCO est une référence officielle en matière de progrès.

Accusé réception officiel reçu de Sport Canada.

# ÉVOLUTION

## LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES NOUS SAVONS QUE NOUS AVONS DU SUCCÈS LORSQUE NOUS

Communiquons, engageons et reconnaissons les contributions au sein de notre communauté de pickleball.

Facilitons l'adhésion des joueurs, des entraîneurs et des officiels à Pickleball Canada.

Développons, contribuons et soutenons les réseaux et les plates-formes communautaires de pickleball pour les enfants, les jeunes et les groupes démographiques sous-représentés.

Promouvons et soutenons le pickleball au niveau récréatif.

Mettons en place des structures et des parcours pour les joueurs qui pratiquent le pickleball de compétition.

Obtenons un plus grand nombre d'installations dans plus d'endroits suite à une campagne de promotion efficace.

## LES INDICATEURS LES INSTRUMENTS QUI SERVIRONT À MESURER L'AMPLEUR DE NOTRE RÉUSSITE

Nombre de contacts par le biais des communications de PCO et nombre de dirigeants reconnus.

Mise en place d'un mécanisme interactif de meilleures pratiques.

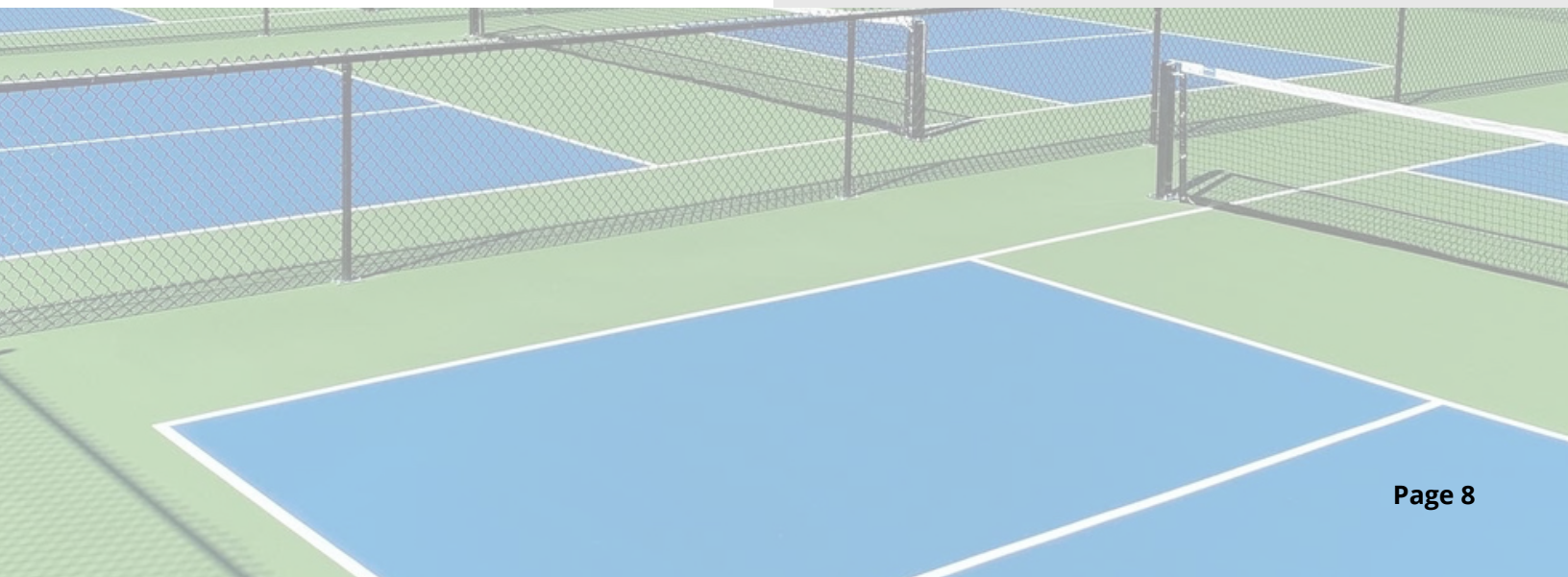
Augmentation annuelle du nombre d'individus qui se joignent à Pickleball Canada.

Nombre d'endroits au Canada qui ont mis en place des réseaux et plates-formes communautaires de pickleball.

Nombre d'actions mises en œuvre suite aux recommandations d'un conseil récréatif consultatif de pickleball.

Des parcours compétitifs de pickleball sont développés dans le cadre du plan de Développement à long terme du joueur (DLTJ).

L'usage intelligent des pratiques bienveillantes dans les communautés locales.





# CROISSANCE

## LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

NOUS SAVONS QUE NOUS AVONS DU  
SUCCÈS LORSQUE NOUS

## LES INDICATEURS

LES INSTRUMENTS QUI SERVIRONT À MESURER  
L'AMPLEUR DE NOTRE RÉUSSITE

Initions, réalisons et maintenons active notre plate-forme web (National System) de gestion intégrée pour les joueurs, les clubs, les provinces/territoires et Pickleball Canada.

Nombre d'organisations et de clubs provinciaux/territoriaux de pickleball qui utilisent efficacement notre plate-forme web (National System).

Exécutons le plan de Développement à long terme du joueur (DLTJ) pour le pickleball.

Le plan DLTJ est effectivement mis en œuvre.

Prenons des mesures responsables pour inclure l'équité, la diversité et l'inclusion dans le pickleball.

De nombreuses initiatives exécutées par PCO.

Favorisons une culture basée sur le pickleball sécuritaire.

De nombreuses initiatives visant à prévenir les blessures, le harcèlement, les abus, la discrimination et la transmission de maladies transmissibles.

Approuvons et déployons le Programme national de certification des entraîneurs (PNCE)

Un nombre d'entraîneurs et de formateurs d'entraîneurs de pickleball canadiens certifiés par le PNCE.

Mettons en œuvre le programme national d'arbitrage.

Un nombre de fonctionnaires canadiens qui ont été reconnus par le Programme national des fonctionnaires.

Assurons des revenus durables grâce au parrainage et à d'autres sources.

Montant en argent et en matériel reçu par l'organisation des parrainages.

Tirons parti des tournois qui intègrent des événements expérientiels (par exemple, clinique pour les nouveaux sportifs, démonstration aux joueurs d'âge scolaire).

Nombre de tournois qui ont inclus d'autres activités de pickleball.

Bénéficions de notre contribution au développement mondial du pickleball.

Adhésion active à une organisation mondiale de pickleball.

## PRENDRE DES MESURES ALLER DE L'AVANT

Le pickleball s'efforce d'être un sport pour tous.

En nous appuyant sur la passion des joueurs et des dirigeants dévoués dans tout le pays, nous estimons que des progrès significatifs seront réalisés dans l'avancement du pickleball au Canada.

De concert avec les organisations provinciales/territoriales et d'autres partenaires, Pickleball Canada verra à créer de plus amples opportunités et un soutien accru pour les canadiens dans la pratique du pickleball.

Le Plan stratégique 2021-2023 ~ Progression du pickleball pour tous, pour la vie fera une différence. Une mise en œuvre efficace du présent plan aura un impact significatif sur le développement du pickleball au Canada.

*Nous remercions les dirigeants de Pickleball Canada pour leur contribution à l'élaboration de ce plan stratégique :*

*Contenu : Tony Casey (chef de file), John Hyland, Karen Wallace, Jim Parrott, Bryna Kopelow, Kirk Jensen, Linda Jefferies, Carolyn Stevens*

*Traduction : Robert Hogue et Manon Lussier*

*Conception et mise en page : Rhonda Stoner*

